



URZĄD MARSZAŁKOWSKI
WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

**Strategia Rozwoju
Województwa Pomorskiego 2035**
– projekt do konsultacji



2 października 2026
Centrum Nauk Technicznych w Chojnicach



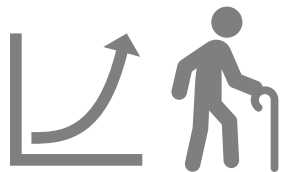
Termin 2026	Etap prac
27 kwietnia	Uchwała Sejmiku Województwa Pomorskiego w sprawie określenia zasad, trybu i harmonogramu opracowania SRWP 2035
21/25 maja	Informacja dla Zarządu Województwa Pomorskiego o wstępnych założeniach SRWP 2035 oraz ich prezentacja na sesji Sejmiku
Maj-sierpień	Prace przygotowawcze, analityczne i eksperckie
8 września	Przyjęcie przez ZWP I projektu SRWP 2035
9 września	Rozpoczęcie konsultacji I projektu SRWP 2035 (do 8 stycznia 2027)



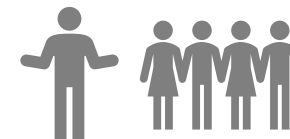
- I. Wnioski z **diagnozy**
- II. Strategiczne **wyzwania** rozwojowe
- III. Zasady **horyzontalne**
- IV. **Cele** strategiczne i operacyjne
- V. Model struktury** funkcjonalno-przestrzennej
- VI. Ustalenia i rekomendacje** w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej
- VII. Strategiczne **inwestycje krajowe**
- VIII. Wymiar **terytorialny**
- IX. **Role** SWP
- X. System **realizacji**



Uwarunkowania globalne i krajowe



Starzejące się
społeczeństwo



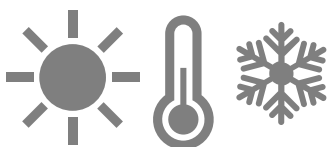
Polaryzacja
społeczna



Ekologia, GOZ



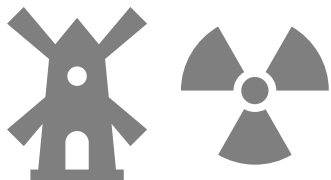
Konkurencja
o inwestycje



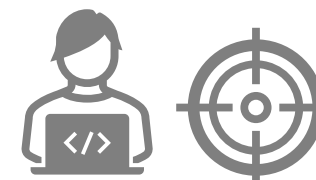
Zmiany klimatyczne



Transformacja
gospodarki



Transformacja
energetyczna



Konflikty zbrojne
i zagrożenia hybrydowe



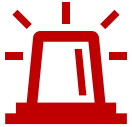
Rozwój sztucznej
inteligencji



1. **Transformacja gospodarcza i energetyczna** – budowa gospodarki bardziej odpornej, efektywnej energetycznie i zdolnej do wykorzystania transformacji jako impulsu rozwojowego



2. **Kompetencje przyszłości** – lepsze dopasowanie edukacji, kształcenia zawodowego i ustawicznego oraz szkolnictwa wyższego do zachodzących zmian gospodarczych i technologicznych



3. **Odporność Pomorza** – przekształcenie Pomorza w modelowy region o wysokim stopniu odporności cywilnej, cyfrowej i środowiskowej



4. **Bezpieczeństwo klimatyczne i środowiskowe** – zmniejszenie presji na środowisko, utrzymanie dobrej jakości powietrza i wzmacnianie poziomu adaptacji regionu do zmian klimatu



5. **Równoważenie rozwoju regionu** – optymalne wykorzystanie potencjałów poszczególnych obszarów oraz poprawa spójności transportowej



6. **Adaptacja do zmian demograficznych** – poprawa warunków życia poprzez wzrost dostępności mieszkań, funkcjonalnych i estetycznych przestrzeni publicznych, jakości edukacji i innych usług publicznych, sprzyjających przyciąganiu oraz zatrzymaniu mieszkańców, pracowników, talentów i inwestorów



Zasady horyzontalne

1. Wielopoziomowe zarządzanie, **partnerstwo i współodpowiedzialność**
2. Zintegrowane podejście **terytorialne**
3. **Komplementarność** polityk publicznych
4. Transformacja i budowanie **odporności**
5. Racjonalne **gospodarowanie przestrzenią**
6. Transformacja **cyfrowa**
7. Innowacyjność i wykorzystanie **potencjałów regionalnych**
8. Zrównoważony rozwój i **neutralność klimatyczna**
9. Spójność społeczna i dostępność **usług**
10. **Aktywność** obywatelska
11. Równość i **niedyskryminacja**
12. Koncentracja na **rezultatach**
13. Aktywna współpraca **międzyregionalna i międzynarodowa**



Cele strategiczne SRWP 2035





Cel Strategiczny 1.

POMORSKA GOSPODARKA WARTOŚCI



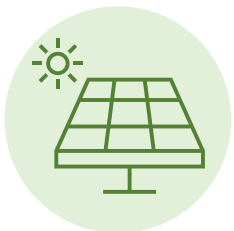
CO 1.1. NOWE ŚCIEŻKI WZROSTU

- Współpraca nauki i biznesu w zakresie B+R
- Cyfryzacja przedsiębiorstw
- Adaptacja i odporność przedsiębiorstw na kryzysy
- Ekspansja championów regionalnych



CO 1.2. UNIKALNE POTENCJAŁY WZROSTU

- Gospodarka morska, portowa, logistyka
- Atrakcyjność inwestycyjna i aktywność eksportowa
- Wykorzystanie walorów turystycznych i zasobów naturalnych



CO 1.3. ENERGIA DLA WZROSTU

- Rozwój systemu w oparciu o strategiczne inwestycje energetyczne
- Rozwój OZE, obszarów bilansowania i nowych technologii energetycznych
- Współpraca wielosektorowa i local content
- Przemysły energochłonne



CO 1.4. KADRY DLA GOSPODARKI

- Kształcenie zawodowe
- Kształcenie ustawiczne i edukacja na poziomie wyższym
- Poradnictwo zawodowe
- Rozwój i przyciąganie talentów (uczniów, studentów, naukowców, pracowników)
- Aktywizacja społeczna i zawodowa



Cel Strategiczny 2. POMORZE ODPORNE I BEZPIECZNE



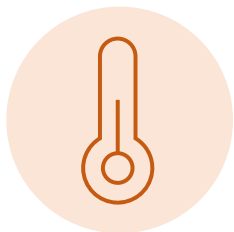
CO 2.1. GOTOWOŚĆ CYWILNA

- Kompetencje na rzecz gotowości cywilnej i odporności na kryzysy
- Bezpieczeństwo mieszkańców, miejsca schronienia
- Odporna administracja



CO 2.2. CYBERBEZPIECZEŃSTWO

- Świadomość cyfrowa mieszkańców
- Przeciwdziałanie dezinformacji
- Cyberbezpieczna administracja



CO 2.3. ADAPTACJA DO ZMIAN KLIMATU

- Łagodzenie zagrożeń i skutków ekstremalnych zjawisk pogodowych
- Dostęp do wody pitnej i oczyszczanie ścieków
- Równowaga ekosystemów



CO 2.4. KAPITAŁ SPOŁECZNY

- Kultura (oferta, infrastruktura, czytelnictwo, dziedzictwo)
- Potencjał NGO w zakresie usług publicznych
- Postawy obywatelskie, edukacja regionalna, wolontariat, język kaszubski



Cel Strategiczny 3. WIELOOŚRODKOWE POMORZE



CO 3.1. MOCNA MARKA OBSZARU METROPOLITALNEGO

- Kluczowe obiekty kultury, sportu i turystyki
- Wyspecjalizowane usługi zdrowotne
- Oferta uczelni
- Integracja metropolitalnego publicznego transportu zbiorowego
- Inne ponadlokalne usługi publiczne



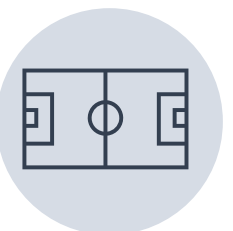
CO 3.2. NOWOCZESNA LOKALNOŚĆ

- Oferta edukacyjna
- Opieka zdrowotna, sport i rekreacja
- Transformacja energetyczna i GOZ
- Lokalna baza ekonomiczna (m.in. turystyka i rolnictwo)



CO 3.3. POŁĄCZONE POMORZE

- Dostępność publicznego transportu zbiorowego
- Połączenia regionalne (drogowe, kolejowe)



CO 3.4. PRZESTRZEŃ DLA SPOŁECZNOŚCI

- Rewitalizacja obszarów zdegradowanych w miastach
- Przestrzenie publiczne
- Edukacja dla przestrzeni



Ukierunkowanie tematyczne

3.1.1

Podnoszenie **międzynarodowego znaczenia** obszaru metropolitalnego w wymiarach **kulturalnym, sportowym i turystycznym**, tworzących unikalną tożsamość i ofertę

3.1.2

Rozwój wyspecjalizowanych **usług zdrowotnych** o znaczeniu ponadregionalnym

3.1.3

Wsparcie rozwoju oferty edukacyjnej metropolitalnych **uczelni**, w szczególności w obszarach powiązanych ze strategicznymi sektorami i technologiami

3.1.4

Integracja metropolitalnego **publicznego transportu zbiorowego**

3.1.5

Rozwój **innych ponadlokalnych usług** publicznych, podnoszących warunki życia mieszkańców oraz atrakcyjność osadniczą i inwestycyjną obszaru metropolitalnego



Oczekiwane rezultaty

1. Wzrost **międzynarodowej rozpoznawalności obszaru metropolitalnego** służącej atrakcyjności inwestycyjnej, turystycznej i osiedleńczej
2. Wzmocnienie rozpoznawalnej w skali europejskiej i globalnej metropolitalnej oferty **kulturalnej, sportowej, turystycznej, medycznej i edukacyjnej na poziomie wyższym**
3. Zwiększenie **spójności i integracji** metropolitalnego publicznego transportu zbiorowego



Ukierunkowanie tematyczne

3.2.1

Zapewnienie **szerokiej oferty edukacyjnej** (w tym przedszkolnej i włączającej) na poziomie lokalnym

3.2.2

Wzmacnianie lokalnej **opieki zdrowotnej** i tworzenie warunków sprzyjających **aktywności fizycznej** mieszkańców

3.2.3

Transformacja **energetyczna i gospodarka o obiegu zamkniętym** na rzecz wzmacniania lokalnych społeczności

3.2.4

Rozwijanie **przedsiębiorczości** na bazie wykorzystania lokalnych potencjałów



Oczekiwane rezultaty

1. Wzrost jakości, zakresu i dostępności **usług publicznych** na poziomie lokalnym
2. Wzrost liczby **lokalnych podmiotów gospodarczych** oraz stabilnych, wysokiej jakości miejsc pracy



Cel Strategiczny 4. POMORZE STABILNE DEMOGRAFICZNIE



CO 4.1. ZDROWIE I WSPARCIE BLISKO MIESZKAŃCA

- Usługi społeczne i zdrowotne
- Opieka okołoporodowa i wsparcie we wczesnym okresie życia dziecka
- Zdrowie psychiczne
- Profilaktyka, diagnostyka i rehabilitacja



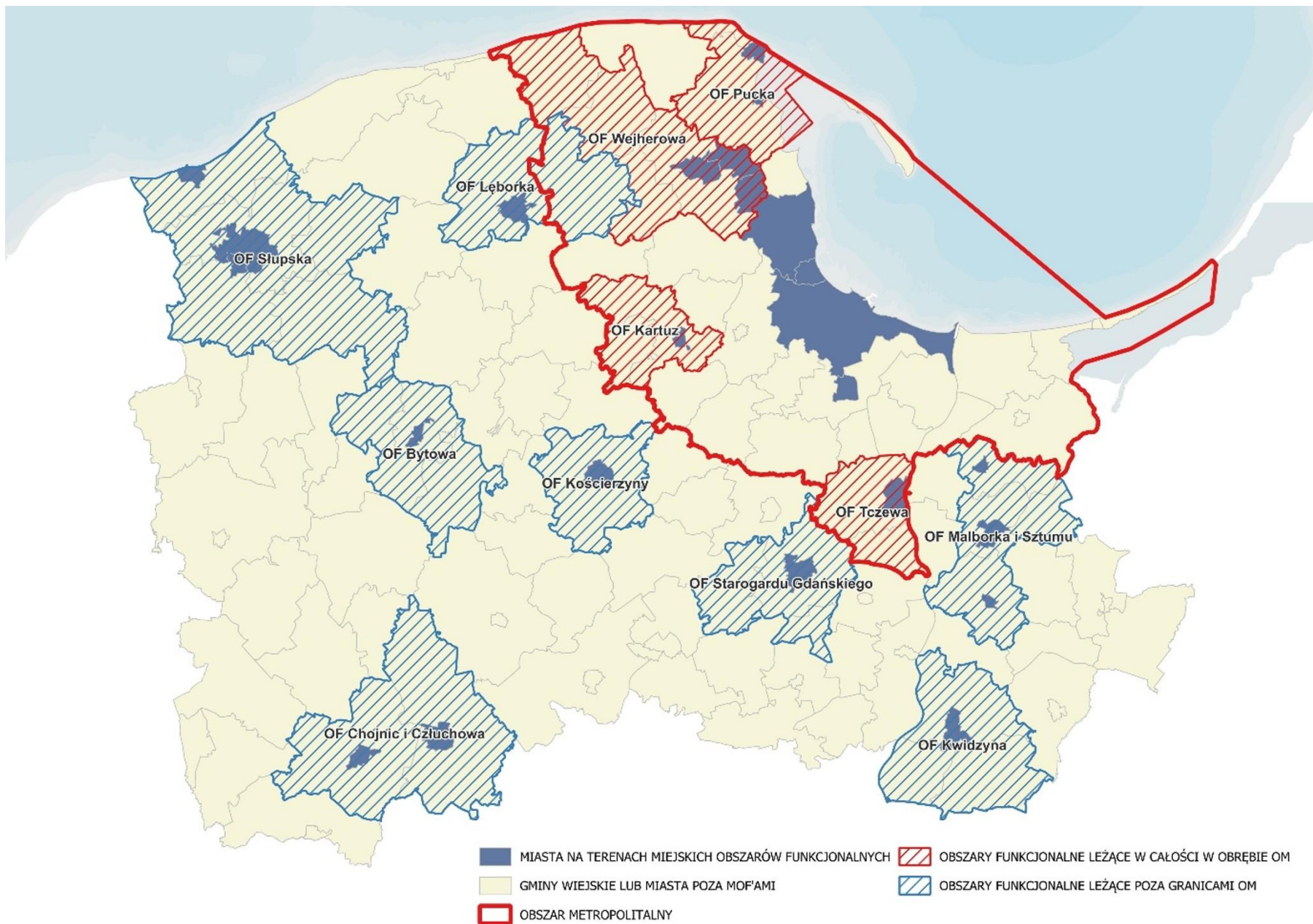
CO 4.2. REGION ATRAKCYJNY OSIEDLEŃCZO

- Przyciąganie oraz integracja nowych mieszkańców
- Mieszkalnictwo
- Opieka nad dziećmi do lat 3



Wymiar terytorialny Strategii – Miejskie Obszary Funkcjonalne

- **Obszar Metropolitalny w zasięgu rdzenia** (Gdańsk, Gdynia, Sopot) → koncentracja funkcji metropolitalnych + strefa funkcjonalna → zaplecze funkcji uzupełniających i strefa codziennych powiązań (dojazdy do szkół, pracy, usług) oraz obszar rozwoju rolnictwa i produkcji żywności
 - dodatkowo odpowiednie działania zaadresowane do obszarów funkcjonalnych Kartuz, Pucka, Tczewa i Wejherowa
- **Regionalne centra rozwoju** → MOF Słupska-Ustki i **Chojnic-Człuchowa** (potencjalnie) → dostęp do usług publicznych wyższego rzędu, rynku pracy, szkolnictwa ponadpodstawowego i wyższego, ochrony zdrowia – komplementarnych wobec obszaru metropolitalnego
- **Subregionalne ośrodki osadnicze** → MOF Bytowa, Kościerzyny, Kwidzyna, Lęborka, Malborka-Sztumu i Starogardu Gdańskiego → dostęp do podstawowych usług publicznych, rynku pracy i przedsiębiorczości





Wymiar terytorialny Strategii – Ziemia Chojnicka i Ziemia Człuchowska

Kluczowe role:

1. **Ośrodki regionalne wzmacniające strukturę wieloośrodkową:** Słupsk-Ustka oraz **Chojnice-Człuchów** (potencjalnie) jako regionalne centra rozwoju zapewniające mieszkańcom południowej i zachodniej części województwa dostęp do usług publicznych wyższego rzędu.
2. **Pasma rozwojowe, których potencjał związany jest w szczególności z przebiegiem infrastruktury transportowej i energetycznej (pasmo południowe)** – połączenia **drogowe i kolejowe** oraz zróżnicowane aktywności gospodarcze na bazie nowoczesnych technologii skoncentrowanych w ośrodkach miejskich **w sektorze drzewno-meblarskim (Chojnice)** oraz rolno-spożywczym (**Człuchów** i Malbork)
3. **Obszary wiejskie o dominującej funkcji leśnej** o specyficznym profilu gospodarczym, wysokiej atrakcyjności turystycznej, kluczowym znaczeniu dla ochrony zasobów przyrody i krajobrazu



Obszary szczególnego wsparcia w polityce regionalnej państwa

1. Obszar rozwoju energetyki jądrowej i morskiej energetyki wiatrowej →

kompleksowy plan rozwoju obejmujący komplementarną interwencję krajową i regionalną z koordynacją działań w układzie ponadlokalnym wz. z koncentracją inwestycji towarzyszących

2. Obszar odporności i rozwoju obszarów przy wschodniej granicy UE →

obejmujący całe województwo z uwzględnieniem granicy morskiej (ochrona infrastruktury krytycznej, w tym portowej i energetycznej, reagowanie na zagrożenia i ochrona mieszkańców)

3. Obszar wsparcia dla policentrycznej sieci miast i ich obszarów funkcjonalnych →

interwencja prowadzona zgodnie z zasadą indywidualizacji wsparcia uwzględniającą zróżnicowanie miast pod względem pełnionych funkcji, skierowana do obszaru metropolitalnego i wszystkich MOF

4. Obszary wymagające większego włączenia w procesy rozwojowe →

charakteryzujące się niekorzystną strukturą demograficzną, ograniczoną dostępnością do usług publicznych i osłabionymi powiązaniami funkcjonalnymi



System realizacji Strategii





Harmonogram dalszych prac

Termin	Etap prac
9 września 2026 – 8 stycznia 2027	Konsultacje społeczne projektu SRWP 2035
Marzec 2027	Zarząd Województwa Pomorskiego → przyjęcie II projektu SRWP 2035 – do tego projektu zostanie przeprowadzona strategiczna ocena oddziaływania na środowisko i ocena ex-ante
Czerwiec 2027	Zarząd Województwa Pomorskiego → przyjęcie III projektu SRWP 2035
Lipiec 2027	Sejmik Województwa Pomorskiego → przyjęcie SRWP 2035



URZĄD MARSZAŁKOWSKI WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

Dziękuję za uwagę!

strategia.pomorskie.eu

